



# COMUNE DI BOFFALORA SOPRA TICINO

## Città metropolitana di Milano

### DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE

N. 40

Data 28-12-2021

**Oggetto: REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI EX ART. 20 DEL D.L.GS 19 AGOSTO 2016 N. 175 E S.M.I. RICOGNIZIONE PARTECIPAZIONI POSSEDUTE AL 31.12.2020.**

L'anno duemilaventuno addì ventotto del mese di dicembre alle ore 21:15 il Sindaco SABINA DONISELLI provvede ad attivare il collegamento telematico con il Vice Segretario Comunale Dott.ssa ELENA NOVARESE e con i componenti del Consiglio comunale, ciascuno dal proprio domicilio. All'appello telematico quindi risultano:

Dato atto che con riferimento all'appello nominale di inizio seduta ed alle successive assenze e/o presenze verificatesi nel corso della seduta, come dai relativi precedenti verbali, risultano:

<b>DONISELLI SABINA</b>	<b>Presente</b>
<b>TREZZANI CURZIO</b>	<b>Presente</b>
<b>BELLONI FRANCESCO</b>	<b>Presente</b>
<b>LISSI PIER MARIO</b>	<b>Presente</b>
<b>RONZIO FRANCA MARIA</b>	<b>Presente</b>
<b>SAMADELLO FAUSTO</b>	<b>Presente</b>
<b>PORTA PAOLO CELESTINO GUIDO</b>	<b>Presente</b>
<b>ROSSI BARBARA</b>	<b>Presente</b>
<b>RECROSIO LUCA</b>	<b>Presente</b>
<b>COLOMBO IVO MARIA</b>	<b>Presente</b>
<b>MONGELLI ANGELO ROSARIO</b>	<b>Presente</b>
<b>COLOMBO DANIELE</b>	<b>Presente</b>
<b>BONOMELLI MARCO</b>	<b>Presente</b>

Assiste il Vice Segretario Comunale Dott.ssa ELENA NOVARESE la quale provvede alla redazione del seguente verbale.

Essendo legale il numero degli intervenuti il Signor Sindaco SABINA DONISELLI, assume la presidenza e dichiara aperta la seduta, per la trattazione dell'argomento in oggetto.

PARERE: Favorevole in ordine alla **Regolarita' tecnica**

Data: 16-12-2021

Il Responsabile del servizio  
F.to **Dott. ROBERTO PIODI**

PARERE: Favorevole in ordine alla **Regolarita' contabile**

Data: 16-12-2021

Il Responsabile del servizio  
F.to **Dott. ROBERTO PIODI**

## IL CONSIGLIO COMUNALE

**Rilevata** l'indifferibilità e urgenza di cui alle contingenti emergenze sanitarie, di garantire il più celere disimpegno dell'attività di Consiglio Comunale, assicurando massima tempestività nelle decisioni spettanti all'organo di indirizzo e di controllo politico amministrativo, anche attraverso modalità di partecipazione, che evitino la necessaria compresenza fisica e assicurino comunque ai singoli componenti del Consiglio la possibilità di partecipazione alle sedute;

**Ritenuta** la competenza del Consiglio in materia di disciplina del proprio funzionamento, in base al principio generale dell'ordinamento secondo il quale ciascun organo, ove non previsto in tutto o in parte in altra fonte di produzione del diritto, detta la disciplina della propria organizzazione;

**Rilevato che** le moderne tecnologie di cui questo Comune è dotato, possono consentire lo svolgimento di sedute collegiali in modalità di audioconferenza, videoconferenza e teleconferenza, anche da postazioni diverse;

**Visto** il parere della Commissione speciale del Consiglio di Stato nr. 00571 del 10/03/2020,

**Dato atto** che nella presente seduta:

- ❖ è stato consentito al Presidente di accertare l'identità e la legittimazione degli intervenuti, regolare lo svolgimento dell'adunanza, constatare e proclamare i risultati del voto;
- ❖ è stato consentito al Vice Segretario verbalizzante di percepire adeguatamente gli eventi accaduti durante la riunione oggetto di verbalizzazione e ciascun membro del Consiglio ha dichiarato, a richiesta del segretario di essere in collegamento dal proprio domicilio e così il segretario comunale;

Procede all'esame della proposta.

Il Sindaco introduce il punto all'ordine del giorno ed invita l'Assessore Porta a relazionare nel merito: seguono gli interventi e le richieste di chiarimenti del Consigliere Ivo Colombo e le repliche dell'Assessore Porta.

Successivamente, dopo ampia discussione,

## IL CONSIGLIO COMUNALE

**Premesso** che l'articolo 42, comma 2, del D.Lgs. 267/2000 e smi attribuisce all'organo consiliare, tra l'altro, le decisioni in merito all'organizzazione dei pubblici servizi ed alla partecipazione a società di capitali (lettera e), nonché l'onere di esprimere indirizzi da osservare da parte delle aziende pubbliche e degli enti dipendenti, sovvenzionati o sottoposti a vigilanza (lettera g);

**Considerato** quanto disposto dal D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, emanato in attuazione dell'art. 18, legge 7 agosto 2015 n. 124, che costituisce il nuovo Testo unico in materia di Società a partecipazione Pubblica (T.U.S.P.);

**Rilevato** che in base all'art. 24, comma 1, del suddetto T.U.S.P., ciascuna amministrazione pubblica, entro il 30 settembre 2017, era chiamata ad effettuare, con provvedimento motivato, la ricognizione straordinaria delle partecipazioni possedute alla data

del 23/09/2016, individuando quelle da alienare o da assoggettare alle misure di razionalizzazione di cui all'art. 20 del TUSP;

**Preso atto** che con deliberazione del Consiglio Comunale n. 29 del 7.10.2017 era stato adottato il provvedimento sopra menzionato e che, l'esito della ricognizione, era stata comunicata al MEF mediante l'applicativo *Partecipazioni* del portaletesoro.mef.gov;

**Tenuto conto** che, una volta operata la ricognizione straordinaria, le pubbliche amministrazioni hanno l'obbligo, ai sensi dell'art. 20 del TUSP, di procedere annualmente alla revisione periodica delle partecipazioni detenute predisponendo, ove ne ricorrano i presupposti, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione;

**Tenuto conto**, altresì, che le amministrazioni sono tenute a comunicare alla Struttura di monitoraggio gli elementi contenuti nel provvedimento approvato ai sensi dell'art. 20 del TUSP mediante l'applicativo del Portale Tesoro e solo a seguito di validazione l'Amministrazione sarà considerata adempiente agli obblighi di comunicazione (art. 20, comma 3, TUSP);

**Preso atto** che l'Amministrazione è tenuta a trasmettere i provvedimenti di cui all'art. 20 del TUSP alla Sezione competente della Corte dei conti;

**Viste** le Linee Guida per la razionalizzazione delle partecipazioni pubbliche rese pubbliche dal Dipartimento del Tesoro d'intesa con la Corte dei Conti;

**Evidenziato** che le quote della Società Atinom S.p.a., quota di partecipazione 0,9578, in liquidazione e non indispensabile al perseguimento delle finalità istituzionali sono state alienate esercitando il diritto di recesso;

**Considerato** che alla data odierna la razionalizzazione delle società definita con il provvedimento C.C. n. 15/2017 è stata realizzata;

**Tenuto conto** dell'allegato 3 delle Linee Guida sopra citate con la quale il Dipartimento del Tesoro ha dato indicazioni per la redazione del presente provvedimento;

**Verificato** che, la situazione al 31/12/2020, delle partecipazioni del Comune di Boffalora Sopra Ticino è la seguente:

- **A.S.M. Azienda Speciale Multiservizi**, Società diretta, quota di partecipazione 8,96%,
- **Aemme Linea Distribuzione S.r.l.**, Società indiretta, quota di partecipazione 1,37%, dando atto che la società sarà oggetto di aggregazione, anche mediante fusione,
- **Aemme Linea Ambiente**, Società indiretta, quota di partecipazione 1,61%,
- **Cap Holding S.p.a.**, Società diretta, quota di partecipazione 0,1152%,
- **Amiacque S.r.l.**, Società indiretta, quota di partecipazione 0,1152%,
- **Pavia Acque S.C.A.R.L.**, Società indiretta, quota di partecipazione 0,0116352%,
- **Rocca Brivio Sforza S.r.l.**, Società indiretta, quota di partecipazione 0,06%, dando atto che la società è posta in liquidazione,
- **Fondazione Cap**, Società indiretta, quota di partecipazione 0,1152%,
- **Azienda Speciale Consortile Servizi alla Persona**, Società diretta, quota di partecipazione 4,09%,

- **A.T.S. S.r.l.**, Società diretta, quota di partecipazione 6,857%,

**Ritenuto** che la ricognizione delle società partecipate direttamente o indirettamente meglio specificata nelle Schede di dettaglio, allegate al presente provvedimento, ha determinato il mantenimento di alcune partecipazioni, mentre proseguono le attività di liquidazioni delle Società indicate nel medesimo allegato e già rilevate del precedente Piano approvato nell'anno 2017;

**Dato atto** che è stato richiesto il parere del Revisore Unico dei conti ai sensi dell'art. 239, c. 1, lett. b), n. 3), D.Lgs. n. 267/2000;

**Visti:**

- il D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, Testo - unico in materia di Società a partecipazione Pubblica (T.U.S.P.);
- Il vigente Statuto Comunale;
- Il Decreto Legislativo n. 267/2000 e s.m.i.;

**Visti** i pareri favorevoli resi, ai sensi dell'art. 49 del D.Lgs 267/2000 e s.m.i., dal Responsabile dell'Area programmazione e controllo in ordine alla regolarità tecnica e contabile;

**Disposto** dal Sindaco/Presidente di procedere mediante votazione palese in merito all'approvazione della proposta deliberativa in oggetto ed avendo l'esito della stessa dato il seguente risultato:

voti favorevoli n. 9, n.4 voti contrari (Consiglieri Ivo Maria Colombo, Mongelli, Daniele Colombo e Bonomelli), nessun astenuto, espressi per alzata di mano da n.13 componenti del Consiglio Comunale presenti e votanti,

**DELIBERA**

- 1) Di prendere atto**, per quanto espresso in premessa che si intende qui integralmente riportato, della ricognizione effettuata di tutte le partecipazioni possedute dal Comune, alla data del 31 dicembre 2020, così come dettagliata nelle schede allegate al presente provvedimento (all. A) che formano parte integrante e sostanziale dell'atto;
- 2) Di incaricare** i competenti uffici comunali di predisporre le procedure amministrative per l'attuazione di quanto sopra deliberato e come indicato fra le azioni da intraprendere nel predetto allegato A;
- 3) Di dare atto** che l'esito della ricognizione, di cui alla presente deliberazione, sia comunicato alla Sezione competente della Corte dei Conti.

Successivamente, stante la necessità e l'urgenza del provvedere,

**IL CONSIGLIO COMUNALE**

con voti favorevoli n. 9, n.4 voti contrari (Consiglieri Ivo Maria Colombo, Mongelli, Daniele Colombo e Bonomelli), nessun astenuto, espressi per alzata di mano da n.13 componenti del Consiglio Comunale presenti e votanti,

**DELIBERA**

DELIBERA DI CONSIGLIO n.40 del 28-12-2021 BOFFALORA SOPRA TICINO

**Di dichiarare** la presente deliberazione immediatamente eseguibile ai sensi dell'Art. 134, comma 4, del T.U. EE.LL. n. 267/2000 e s.m.i.

Letto, approvato e sottoscritto.

In originale

IL PRESIDENTE  
F.to **SABINA DONISELLI**

Il Vice Segretario Comunale  
F.to **Dott.ssa ELENA NOVARESE**

---

**ATTESTATO DI PUBBLICAZIONE**

Copia della presente deliberazione viene pubblicata all'Albo Comunale n. 20, dal giorno 13-01-2022 e rimarrà affissa per 15 giorni consecutivi, ai sensi e per gli effetti dell'art.124, T.U.E.L. 2000.

Addì 13-01-2022

IL MESSO COMUNALE

Visto: si certifica il Vice Segretario Comunale  
Dott.ssa ELENA NOVARESE

---

**ATTESTATAZIONE DI ESECUTIVITA'**

La presente deliberazione è stata pubblicata nei termini sopraindicati. Contestualmente all'affissione all'Albo è stata comunicata ai Capigruppo Consiliari.

E' immediatamente eseguibile ai sensi dell'Art. 134, 4° comma, T.U.E.L. 2000.

E' divenuta esecutiva il \_\_\_\_\_, giorno successivo al decimo di pubblicazione, ai sensi dell'art. 134, 3° comma, T.U.E.L. 2000.

Addì, \_\_\_\_\_

Il Vice Segretario Comunale  
Dott.ssa ELENA NOVARESE

Comune di Boffalora Sopra Ticino  
Città Metropolitana di Milano

---

**SCHEDE DI DETTAGLIO  
DELLE SOCIETA' PARTECIPATE**

(Allegato A)



Il Comune di Boffalora Sopra Ticino partecipa al capitale delle società sotto indicate:

- **A.S.M. Azienda Speciale Multiservizi**, Società diretta, quota di partecipazione 8,96%,
- **Aemme Linea Distribuzione S.r.l.**, Società indiretta, quota di partecipazione 1,37%, dando atto che la società sarà oggetto di aggregazione, anche mediante fusione,
- **Aemme Linea Ambiente**, Società indiretta, quota di partecipazione 1,61%,
- **Cap Holding S.p.a.**, Società diretta, quota di partecipazione 0,1152%,
- **Amiacque S.r.l.**, Società indiretta, quota di partecipazione 0,1152%,
- **Pavia Acque S.C.A.R.L.**, Società indiretta, quota di partecipazione 0,0116352%,
- **Rocca Brivio Sforza S.r.l.**, Società indiretta, quota di partecipazione 0,06%, dando atto che la società è posta in liquidazione,
- **Fondazione Cap**, Società indiretta, quota di partecipazione 0,1152%,
- **Azienda Speciale Consortile Servizi alla Persona**, Società diretta, quota di partecipazione 4,09%,
- **A.T.S. S.r.l.**, Società diretta, quota di partecipazione 6,857%,
  
- **Azienda Speciale Consortile Servizi alla Persona**, partecipazione diretta, quota di partecipazione 4,09%, non presente nelle schede in quanto, ai sensi delle linee guida del D.L.gs n. 175/2016, i consorzi tra Comuni, che non rivestono forma societaria, rientrano nel perimetro soggettivo del TUSP e, pertanto, sono tenuti ad adottare i piani di razionalizzazione periodica delle partecipazioni da essi detenute. Non sono oggetto di razionalizzazione le partecipazioni degli enti comunali in detti consorzi;

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Codice Fiscale</b>	12990150158
<b>Denominazione</b>	ASM SRL AZIENDA SPECIALE MULTISERVIZI
<b>Anno di costituzione della società</b>	2000
<b>Forma giuridica</b>	Società a responsabilità Limitata
<b>Stato della società</b>	La società è attiva
<b>Anno di inizio della procedura</b>	
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati (2)</b>	No
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) (2)</b>	No
<b>La società è un GAL(2)</b>	No

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Milano
<b>Comune</b>	Magenta
<b>CAP</b>	20013
<b>Indirizzo</b>	Via Crivelli, 39
<b>Telefono *</b>	02972291
<b>FAX *</b>	
<b>Email *</b>	asmmagenta@pec.asmmagenta.it

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Attività 1</b>	Servizio igiene ambientale
<b>Peso indicativo dell'attività %</b>	47,21%
<b>Attività 2 *</b>	gestione e manutenzione verde - servizio global service- gestione servizi cimiteriali - gestione parcheggi pubblici
<b>Peso indicativo dell'attività % *</b>	22,10%
<b>Attività 3 *</b>	installazione di impianti idraulici, di riscaldamento e di condizionamento (inclusa manutenzione e riparazione)
<b>Peso indicativo dell'attività % *</b>	30,69%

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Società in house</b>	SI
<b>Previsione nello statuto di limiti sul fatturato</b>	SI
<b>Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4</b>	NO
<b>Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016</b>	NO
<b>Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)</b>	NO
<b>Riferimento normativo società di diritto singolare</b>	
<b>La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato</b>	NO
<b>Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato</b>	

NOME DEL CAMPO	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	NO
Riferimento normativo atto esclusione	

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2019
Tipologia di attività svolta	Installazione di impianti idraulici, di riscaldamento e di condizionamento (inclusa manutenzione e riparazione) - servizio igiene ambientale - gestione e manutenzione verde - servizio global service - gestione servizi cimiteriali - gestione parcheggi pubblici
Numero medio di dipendenti	29 UNITA' (INCLUSO IL DIRIGENTE)
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	€ 33.178,50
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 effettivi + 2 supplenti
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 29.423,33

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	€ 133.842	€ 181.820	€ 711.424	€ 870.477	€ 498.801

## Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

- Con riferimento al “**Numero dei dipendenti**”, si precisa quanto segue: il personale al 31.12.2020 era complessivamente pari a 29 unità così suddivise: 24 unità a tempo indeterminato: 1 dirigente, 10 impiegati e 13 operai e 5 unità a tempo determinato: 1 impiegato e 5 operai di cui uno con contratto di somministrazione lavoro per la manutenzione del verde del centro storico a Magenta.
- **Il costo complessivo del personale**, comprensivo del costo del personale somministrato, è stato pari a € 1.443.964.
- Con riferimento al “**Numero dei componenti dell’organo di amministrazione**” si rinvia alle tabelle allegate alla presente scheda. Si specifica che al momento dell’approvazione del bilancio, il CDA era composto da numero 5 membri nominati dall’Assemblea dei soci con delibera motivata in ordine a specifiche ragioni di adeguatezza organizzativa e tenuto conto delle esigenze di contenimento dei costi. Detta delibera Assembleare motivata è stata trasmessa a cura della società alla sezione della Corte dei Conti competente ai sensi dell’art. 5 comma 4 del D.Lgs 175/2016, nonché alla struttura di controllo del MEF (Direzione VIII del Dipartimento del tesoro), di cui all’art. 15 del medesimo decreto.

L’Assemblea dei soci di ASM S.r.l., in data 20.07.2020 con verbale n. 15, ha provveduto a nominare il nuovo Cda di ASM, per gli esercizi 2020-2021-2022, i Signori:

- Elisabetta Lanticina (in qualità di Presidente del CdA)
- Maria Rosa Cuciniello,
- Donatella Colombo,
- Ambrogio Crespi
- Mario Garbini.

La delibera motivata è stata trasmessa anche in tale occasione alla sezione della Corte dei Conti competente ai sensi dell’art. 5 comma 4 del D.lgs. 175/2016, nonché alla struttura di controllo del MEF (Direzione VII del Dipartimento del tesoro), di cui all’art. 15 del medesimo decreto.

Dopo le dimissioni di tre consiglieri avvenute nei primi mesi dell’anno 2021 (Garbini, Colombo e Cuciniello), l’Assemblea dei soci di ASM S.r.l., in data 11.03.2021 con verbale n. 7, ha provveduto a nominare i consiglieri di amministrazione mancanti, ai sensi dell’art. 20, comma 3, dello Statuto aziendale i Signori:

- Andrea Zanzardi,
  - Michela Canziani,
  - Valeria Sanasi.
- Con riferimento ai “**Compensi dei componenti dell’organo di amministrazione**” si precisa che sui predetti compensi sono dovuti i relativi contributi previdenziali pari a € 3.040,88.
  - Con riferimento alla “**Approvazione bilancio**” e “**Risultato d’esercizio**”, si precisa quanto segue:

Le considerazioni che seguono sono tratte dalla relazione degli amministratori sulla gestione.

“Omissis....

Nell’ambito economico il risultato dell’esercizio 2020 ha portato ad un utile lordo di € 119.475 dopo aver effettuato ammortamenti materiali per € 1.281.041 ed ammortamenti immateriali per € 99.601. **L’utile netto** è pari a € 133.842 dopo l’assoggettamento ad imposte pari a € 12.264 di IRES, € 5.656 di IRAP, meno € 54.586 di imposte anticipate e di meno € 1.076 di imposte differite.

**Il risultato operativo negativo** di € 132.344, ai fini di un corretto apprezzamento, andrebbe riespresso in termini adjusted o normalizzati per tener conto dei componenti straordinari connessi alla gestione dell’emergenza sanitaria da COVID 19 che si è venuta dal mese di marzo 2020. Inoltre, devono essere menzionati alcuni componenti di costo e ricavo specifici quali il contributo ai Comuni e la donazione alla Fondazione Ospedali, il giroconto a sopravvenienze attive di alcune fondi rischi risultati eccedenti rispetto

agli eventi a cui erano destinati al 31.12.2020 e ai minori incassi da parcheggi.

Con riferimento all'andamento degli ammortamenti si evidenzia che, già a partire dall'anno 2019, sono stati adeguati al fine del recepimento di una soluzione contabile finalizzata al riallineamento contabile delle poste relative al settore idrico in capo ad ASM S.r.l.

Questo per avere un riallineamento graduale (a livello economico per la Società) ed in linea con il piano di ammortamento definito tra le due Società nella convenzione in essere che disciplina i rapporti tra le stesse in relazione alla presa in carico della gestione dei beni e dei mutui del Servizio Idrico Integrato con durata della convenzione fissata sino al 31.12.2027.

Gli **investimenti** realizzati, comprensivi di quelli in corso, sono stati pari a € 866.629 così suddivisi: € 281.294 in immobilizzazioni immateriali di cui € 10.910 in corso e € 585.335 in immobilizzazioni materiali di cui € 62.882 in corso al 31.12.2020.

Con riferimento al **fatturato aziendale** (ricavi da vendite e prestazione e altri ricavi e proventi), si evidenzia che lo stesso è passato da € 4.776.042 dell'anno 2019 a € 5.009.691 dell'anno 2020 (circa il 4,9% in più dovuto principalmente alla contabilizzazione di sopravvenienze attive nell'anno 2020 nonostante la diminuzione dei ricavi da parcheggi). Tuttavia, se si considerano solo i ricavi da vendite e prestazioni, cioè i ricavi relativi alla gestione caratteristica dell'azienda, il valore è passato da € 3.091.200 dell'anno 2019 a € 3.192.742 dell'anno 2020 (circa il 3,3% in più) dovuto a lavori extra contratto affidati dai Comuni soci ed all'avvio di nuove attività sempre per conto dei Comuni di ASM S.r.l. I minori incassi derivanti dai parcheggi rispetto all'anno 2019 ammontano a € 129.695,96.

Per i motivi sopra commentati, l'**EBITDA** è diminuito di € 67.016 passando da € 1.315.314 dell'anno 2019 a € 1.248.298 dell'anno 2020. L'**EBITDA margin** (incidenza dell'EBITDA sul fatturato) è passato da 27,2% dell'anno 2019 a 24,9% dell'anno 2020.

L'**EBIT** al 31 dicembre 2020 è pari a meno € 132.344 in diminuzione di K€ 558 rispetto al 31 dicembre 2019 quando era pari a meno € 47.108 per effetto, oltre che delle dinamiche sopra esposte, dei maggiori costi operativi.

La Società ha chiuso l'esercizio 2020 con un utile netto pari a € 133.842 (€ 181.820 nell'esercizio 2019).

In merito alla verifica del requisito di cui all'art. 16, comma 3 del D.lgs. 19 agosto 2016, n. 175, per ASM S.r.l. relativo al bilancio al 31.12.2020 si è proceduto all'analisi dei ricavi derivanti da vendite e prestazioni (indicati nella voce EA1 del conto economico) e dei ricavi indicati nella voce altri ricavi e proventi (EA5 del conto economico), attestando la **regolarità del fatturato** di ASM S.r.l. ai sensi dell'art. 16, comma 3, del TUSP.

**Il risultato positivo del** presente bilancio comprende, come da verbale dell'Assemblea ordinaria di Aemme Linea Distribuzione S.r.l. (ALD) del 17/12/2020, la distribuzione ai soci di riserve della società in misura proporzionale alle quote di partecipazione dei soci stessi alla società che, per ASM S.r.l., sono quantificate in € 103.870,00. Anche per quanto riguarda Aemme Linea Ambiente S.r.l. (ALA), sempre come da verbale dell'Assemblea ordinaria del 21/12/2020, è stato deliberato la distribuzione ai soci di riserve della società in misura proporzionale alle quote di partecipazione dei soci stessi alla società che, per ASM S.r.l., sono quantificate in € 56.513,43.

Si rileva che, in data 16.02.2021, il **Comune di Sedriano**, con delibera di C.C. n. 5 con oggetto "ACQUISTO DI PARTECIPAZIONI SOCIALI IN ASM S.R.L. E DELIBERAZIONI IN ORDINE ALL'AFFIDAMENTO IN HOUSE IN FAVORE DELLA STESSA SOCIETA' DELLA GESTIONE DEL SERVIZIO DI IGIENE AMBIENTALE NEL TERRITORIO DEL COMUNE DI SEDRIANO" ha deliberato l'adesione alla compagine societaria di ASM S.r.l. e, in data 11.05.2021 si è perfezionato, con atto notarile, l'ingresso del nuovo Comune nella Società.

I soci di ASM sono dieci con le seguenti quote di partecipazione:

<b>COMUNE</b>	<b>QUOTE DI PARTECIPAZIONE</b>	<b>VALORE NOMINALE</b>
Bernate T.	3,02	492.489,07
Boffalora T.	8,96	1.461.159,62
Corbetta	0,27	44.030,48
Cuggiono	0,03	5.000,00
Magenta	61,87	10.089.287,39
Marcallo	5,31	865.932,76
Mesero	7,22	1.177.407,64
Ossona	3,21	523.473,48
Robecco s/N.	6,14	1.001.285,72
Sedriano	0,03	5.000,00
S. Stefano	3,94	642.518,85
<b>Totale</b>	<b>100</b>	<b>16.307.585,01</b>

**Attività produttive di beni e servizi**

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 3.192.742	€ 3.091.200	€ 2.911.713
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 1.816.949	€ 1.684.842	€ 1.539.593

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Diretta
Quota diretta	8,96 %

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	Controllo congiunto per effetto di norme statutarie

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	SI
Attività svolta dalla Partecipata	Installazione di impianti idraulici, di riscaldamento e di condizionamento (inclusa manutenzione e riparazione) – servizio global service manutentivo
Descrizione dell'attività	Installazione di impianti idraulici, di riscaldamento e di condizionamento (inclusa manutenzione e riparazione) – servizio global service manutentivo
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO



NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	NO
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	NO
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)</b>	NO
<b>Esito della ricognizione</b>	SOCIETA' DA MANTENERE
<b>Modalità (razionalizzazione)</b>	
<b>Termine previsto per la razionalizzazione</b>	

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Codice Fiscale</b>	13187590156
<b>Denominazione</b>	<b>CAP HOLDING S.p.A.</b>
<b>Anno di costituzione della società</b>	2000
<b>Forma giuridica</b>	Società per Azioni
<b>Stato della società</b>	La società è attiva
<b>Anno di inizio della procedura</b>	
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	No
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	Si <a href="https://live.euronext.com/en/product/bonds-detail/s13491%7C21568/overview">https://live.euronext.com/en/product/bonds-detail/s13491%7C21568/overview</a>

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Milano
<b>Comune</b>	Assago
<b>CAP</b>	20090
<b>Indirizzo</b>	Via del Mulino, 2
<b>Telefono</b>	02/825021
<b>Fax</b>	02/82502281
<b>Email</b>	capholding@legalmail.it

**SETTORE DI ATTIVITA' DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Attività 1</b>	36 – raccolta, trattamento e fornitura di acqua
<b>Peso indicativo dell'attività %</b>	100 %

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Società in house</b>	Si
<b>Previsione nello statuto di limiti sul fatturato</b>	Si
<b>Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4</b>	==
<b>Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016</b>	No
<b>Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)</b>	No
<b>La società adotta un sistema di contabilità analitica e separata per attività?</b>	Si
<b>Specificare se la disciplina applicata è stata dettata da:</b>	ARERA
<b>La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato</b>	No
<b>Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato</b>	No
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)</b>	No

NOME DEL CAMPO	
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)</b>	No
<b>Riferimento normativo atto esclusione</b>	

#### DATI SINTETICI DI BILANCIO DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Anno 2019
<b>Tipologia di attività svolta</b>	Produzione di servizio di interesse generale - servizio idrico integrato - inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali al servizio
<b>Numero medio di dipendenti</b>	402,83
<b>Tipologia di contabilità</b>	Contabilità economico-patrimoniale
<b>Tipologia di schema di bilancio</b>	Principi contabili internazionali (IAS-IFRS)
<b>Fatturato</b>	€ 265.106.638
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	5
<b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	€ 111.746,82
<b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>	3
<b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>	€ 70.272,00

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Approvazione bilancio</b>	SI	SI	SI	SI	SI
<b>Risultato d'esercizio</b>	€ 16.816.274	€ 31.176.416	€ 27.242.184	€ 22.454.273	€ 19.190.667

**Attività produttive di beni e servizi**

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 235.719.876	€ 249.665.923	€ 238.471.910
A5) Altri Ricavi e Proventi	€ 21.815.732	€ 18.598.389	€ 19.737.935
di cui Contributi in conto esercizio	€ 284.152	€ 333.978	€ 366.682

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Diretta
Quota diretta	0,1152 %

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	Controllo analogo congiunto

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	SI
Attività svolta dalla Partecipata	Servizio idrico integrato
Descrizione dell'attività	Produzione di servizio di interesse generale - servizio idrico integrato - inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali al servizio
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	NO
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)</b>	NO
<b>Esito della ricognizione</b>	SOCIETA' DA MANTENERE
<b>Modalità (razionalizzazione)</b>	
<b>Termine previsto per la razionalizzazione</b>	

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Codice Fiscale</b>	13476050151
<b>Denominazione</b>	AEMME LINEA DISTRIBUZIONE SRL
<b>Anno di costituzione della società</b>	2001
<b>Forma giuridica</b>	Società a responsabilità Limitata
<b>Stato della società</b>	La società è attiva
<b>Anno di inizio della procedura</b>	
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati (2)</b>	No
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) (2)</b>	No
<b>La società è un GAL(2)</b>	No

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Milano
<b>Comune</b>	Abbiategrasso
<b>CAP</b>	20081
<b>Indirizzo</b>	Viale Cattaneo, 45
<b>Telefono</b>	0331/540223
<b>FAX</b>	0331/594287
<b>Email</b>	info@pec.aemmelinedistribuzione.it

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Attività 1</b>	35.2 – produzione di gas; distribuzione di combustibili gassosi mediante condotte.
<b>Peso indicativo dell'attività %</b>	100%

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Società in house</b>	SI
<b>Previsione nello statuto di limiti sul fatturato</b>	NO
<b>Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4</b>	NO
<b>Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016</b>	NO
<b>Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)</b>	NO
<b>Riferimento normativo società di diritto singolare</b>	
<b>La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato</b>	NO
<b>Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato</b>	
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)</b>	NO
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)</b>	NO
<b>Riferimento normativo atto esclusione</b>	



## DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2019
<b>Tipologia di attività svolta</b>	Attività produttive di beni e servizi
<b>Numero medio di dipendenti</b>	40
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	5
<b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	€ 13.841
<b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>	3 effettivi + 2 supplenti
<b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>	€ 12.480

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Approvazione bilancio</b>	SI	SI	SI	SI	SI
<b>Risultato d'esercizio</b>	€ 1.243.285	€ 1.431.111	€ 1.504.418	€ 1.368.935	€ 729.937

### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione:

- con riferimento al “**Numero dei dipendenti**”, si precisa quanto segue: n. 1 dirigenti, n. 1 quadri, n. 19 impiegati e n. 19 operai.
- con riferimento al “**Numero dei componenti dell'organo di amministrazione**” In data 8 agosto 2019 i soci, con delibera motivata in ordine a specifiche ragioni di adeguatezza organizzativa e tenuto conto delle esigenze di contenimento dei costi, hanno deciso di nominare un nuovo Consiglio di Amministrazione composto da numero 5 membri. Detta delibera assembleare motivata è stata trasmessa a cura della società alla sezione della Corte dei Conti competente ai sensi dell'art. 5 comma 4 del D.lgs. 175/2016, nonché alla struttura di controllo del MEF (Direzione VIII del Dipartimento del tesoro), di cui all'art. 15 del medesimo decreto. In data 29 giugno 2020 l'Assemblea dei soci ha rinnovato il mandato al CDA composto da 5 membri sino all'approvazione del bilancio al 31.12.2022. la delibera motivata è stata trasmessa anche in tale occasione alla sezione della Corte dei Conti competente ai sensi dell'art. 5 comma 4 del D.lgs. 175/2016, nonché alla struttura di controllo del MEF (Direzione VII del Dipartimento del tesoro), di cui all'art. 15 del medesimo decreto.
- Con riferimento ai “**Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione**” si precisa che il dato esposto non è comprensivo di € 451 per rimborso spese. Inoltre, si precisa che sui già menzionati compensi sono dovuti i relativi contributi previdenziali pari a € 2.101 e cassa professionale pari ad €135.  
I compensi erogati relativi ai singoli sono i seguenti: Presidente compenso € 7.088 e per i consiglieri

compenso € 6.393, oltre a rimborsi spese pari ad € 451.

- con riferimento alla “**Approvazione bilancio**” e “**Risultato d’esercizio**” si precisa quanto segue:
  - La situazione economico-finanziaria della società si presenta positiva;
  - il bilancio d’esercizio 2020 si è chiuso con un risultato positivo per € 1.243.285 (esercizio 2019 € 1.431.111).

Le considerazioni che seguono sono tratte dalla relazione degli amministratori sulla gestione:

Il **fatturato** totale dell’esercizio risulta pari a K€ 11.631, in riduzione del 3,4% rispetto all’anno precedente. Il fatturato della distribuzione gas è diminuito del 2,8% rispetto al 2019, a causa dell’aggiornamento delle tariffe con l’entrata in vigore, dal 1° gennaio 2020, della regolazione delle tariffe dei servizi di distribuzione e misura del gas per il periodo 2020-2025 (RTDG 2020-2025).

Tra le variazioni più rilevanti degli oneri operativi, si segnalano gli incrementi di:

- i) costi per materie prime e sussidiarie (+13,6%), legati alla capitalizzazione degli investimenti in misuratori e gruppi di riduzione;
- ii) costi per servizi e prestazioni di corporate (+9%), principalmente per l’aumento dei premi assicurativi;
- iii) altre spese per servizi (+8%), attribuibile, in particolare, ai costi per prestazioni professionali legate alle gare gas;
- iv) sopravvenienze passive, in larga parte legate alla revisione delle tariffe 2018 comunicate dall’Autorità. Si riducono i costi di manutenzione ordinaria (-24,4%), per la diminuzione degli interventi sulle cabine RE.MI e GRF, e gli oneri di concessione agli Enti Locali (-8,6%), legati alla diminuzione delle tariffe di distribuzione del gas.

**L’EBITDA** è passato da K€ 5.021 (Ebitda margin 43%) del 2019 a K€ 4.371 (Ebitda margin 38,5%) per effetto delle dinamiche sopra esposte.

**L’EBIT** 2020 è pari a K€ 1.367 (K€ 1.999 nel 2019) con un EBIT margin pari a 12% (17,1% nel 2019). La voce accantonamenti fondo rischi e svalutazione crediti accoglie l’adeguamento del fondo relativo al differenziale tra prezzo di acquisto e prezzo di realizzo dei titoli di efficienza energetica da acquistare.

**L’utile netto** dell’esercizio, al 31 dicembre 2020, è pari a K€ 1.243 in diminuzione di K€ 188 rispetto a 31 dicembre 2019

... Omissis ...

Come evidenziato nella sezione dedicata all’andamento della gestione, la partecipazione alle gare d’ambito che saranno indette per gli ATEM Milano 2 e 3, rappresenta per ALD un elemento fondamentale al fine di garantirsi un apporto di redditività stabile per il lungo periodo. Il 2021 rimane pertanto uno snodo per quel processo di mantenimento e crescita del business gestito, che vedrà le aziende distributrici, oggi presenti sul mercato, confrontarsi per aggiudicarsi l’affidamento in concessione da parte degli ATEM così come perimetrati a livello nazionale. L’obiettivo è quello di prepararsi alla partecipazione alle gare d’ambito insieme al partner industriale individuato (AP Reti Gas), partendo dall’ATEM 3 per il quale stante le attuali tempistiche si prevede di dover elaborare la documentazione necessaria nel corso dell’inverno 2021-22.

Dal 1° gennaio 2020 è entrata in vigore la Regolazione delle tariffe dei servizi di distribuzione e misura del gas per il periodo di regolazione 2020-2025 (RTDG 2020-2025), approvata con Delibera 570/2019/R/gas. Tale delibera, che ha aggiornato i parametri per il riconoscimento in tariffa dei costi operativi e modificato il tasso di rendimento del capitale della misura allineandolo a quello della distribuzione, ha un impatto negativo sia sui ricavi tariffari da vettoriamento che, di conseguenza, sulla redditività operativa. Al pari delle altre aziende di distribuzione gas, anche ALD in data 25 febbraio 2020 ha quindi proposto ricorso al TAR Lombardia avverso tale Delibera, ravvisando negli stessi diversi elementi di censura. Alla data di redazione del presente documento non si hanno aggiornamenti in merito al ricorso proposto.

Un ulteriore elemento di incertezza è legato al rallentamento, a seguito del possibile protrarsi

dell'emergenza epidemiologica COVID 19, di tutte le attività di distribuzione gas non essenziali, comunque soggette a stringenti obblighi regolatori. Infatti, in ottemperanza alle ultime disposizioni nazionali ed agli indirizzi espressi da ARERA con il comunicato dell'11 marzo 2020 e con le delibere 59/2020/R/com e 60/2020/R/com, e con riferimento alla continuità, sicurezza e gestione del servizio, nel corso della seconda metà del 2020 la società ha dato assoluta priorità alle attività di seguito riportate:

1. attività finalizzate ad evitare rischi per l'incolumità pubblica (tipicamente le prestazioni di pronto intervento per ragioni di sicurezza derivanti da pericolo generati da impianti elettrici, gestione guasti ed eliminazione situazioni di pericolo gas);
2. attività finalizzate a non precludere la continuità della fruizione, con particolare riguardo alla salvaguardia delle utenze non disalimentabili (interventi tecnici finalizzati ad evitare prevedibili interruzioni della continuità del servizio; manutenzione necessaria ad assicurare il corretto funzionamento delle infrastrutture);
3. attività finalizzate alla continuità della fornitura in caso di interruzioni (pronto intervento);
4. attività finalizzate a garantire l'accesso alla fornitura, ove non esistente, quali attivazioni o riattivazioni urgenti (ivi comprese le riattivazioni di punti di prelievo già sospesi per morosità) o riattivazione di forniture temporaneamente sospese (attivazioni di connessioni esistenti – i c.d. subentri –).

#### Attività produttive di beni e servizi

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	€ 11.630.775	€ 12.034.577	€ 12.347.156
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>	€ 1.133.562	€ 1.138.433	€ 903.522

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Indiretta
<b>Quota diretta</b>	
<b>Codice Fiscale Tramite</b>	12990150158
<b>Denominazione Tramite (organismo)</b>	ASM SRL AZIENDA SPECIALE MULTISERVIZI
<b>Quota detenuta dalla Tramite nella società</b>	15,28 %

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	controllo congiunto per effetto di norme statutarie

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	SI
Attività svolta dalla Partecipata	Servizio distribuzione gas
Descrizione dell'attività	Servizio distribuzione gas
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	NO
Esito della ricognizione	SOCIETA' DA MANTENERE
Modalità (razionalizzazione)	
Termine previsto per la razionalizzazione	

## DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Codice Fiscale</b>	06483450968
<b>Denominazione</b>	AEMME LINEA AMBIENTE SRL
<b>Anno di costituzione della società</b>	2009
<b>Forma giuridica</b>	Società a responsabilità Limitata
<b>Stato della società</b>	La società è attiva
<b>Anno di inizio della procedura</b>	
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati (2)</b>	No
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) (2)</b>	No
<b>La società è un GAL(2)</b>	No

## SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Milano
<b>Comune</b>	Magenta
<b>CAP</b>	20013
<b>Indirizzo</b>	Via Crivelli, 39
<b>Telefono</b>	
<b>FAX</b>	
<b>Email</b>	info@pec.aemmlineaambiente.it

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	38.11 – raccolta di rifiuti non pericolosi
Peso indicativo dell'attività %	100%

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
Società in house	SI
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	SI
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	NO
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	NO
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	NO
Riferimento normativo società di diritto singolare	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	NO
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	NO
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	NO
Riferimento normativo atto esclusione	

## DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2019
<b>Tipologia di attività svolta</b>	Attività produttive di beni e servizi
<b>Numero medio di dipendenti</b>	295
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	5
<b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	€ 13.588
<b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>	3 effettivi + 2 supplenti
<b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>	€ 12.488

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Approvazione bilancio</b>	SI	SI	SI	SI	SI
<b>Risultato d'esercizio</b>	€ 764.189	€ 1.101.627	€ 587.327	€ 1.709.482	€ 1.168.326

### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione:

- con riferimento al “**Numero dei dipendenti**”, si precisa quanto segue: n. 1 dirigente, n. 3 quadri, n. 25 impiegati, n. 259 operai e n.7 personale in somministrazione. Non è presente personale distaccato dalla o presso la società partecipata.
- con riferimento al “**Numero dei componenti dell'organo di amministrazione**” si specifica che al momento dell'approvazione del bilancio, il CDA era composto da numero 5 membri nominati dall'Assemblea dei soci in data 08 agosto 2019 con delibera motivata in ordine a specifiche ragioni di adeguatezza organizzativa e tenuto conto delle esigenze di contenimento dei costi. Detta delibera Assembleare motivata è stata trasmessa a cura della società alla sezione della Corte dei Conti competente ai sensi dell'art. 5 comma 4 del D.Lgs 175/2016, nonché alla struttura di controllo del MEF (Direzione VIII del Dipartimento del tesoro), di cui all'art. 15 del medesimo decreto. In data 25 giugno 2020 l'Assemblea dei soci ha rinnovato il mandato al CDA composto da 5 membri sino all'approvazione del bilancio al 31.12.2022. la delibera motivata è stata trasmessa anche in tale occasione alla sezione della Corte dei Conti competente ai sensi dell'art. 5 comma 4 del D.Lgs 175/2016, nonché alla struttura di controllo del MEF (Direzione VII del Dipartimento del tesoro), di cui all'art. 15 del medesimo decreto.
- con riferimento ai “**Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione**” si precisa che il dato esposto non è comprensivo di € 184 per rimborso spese. Inoltre, si precisa che sui già menzionati compensi è dovuta la relativa cassa professionale pari ad € 412.

I compensi erogati relativi ai singoli sono i seguenti: Presidente compenso € 6.731, oltre a rimborso spese per € 184. Vicepresidente compenso € 4000 e per i consiglieri compenso € 2.857.

- con riferimento alla “**Approvazione bilancio**” e “**Risultato d’esercizio**”, si precisa quanto segue: La situazione economico-finanziaria della società si presenta positiva; l’esercizio 2020 si è chiuso con un utile di euro 764.189 (€1.101.627 nel 2019). Il valore della produzione, di € 31,1 milioni, risulta in crescita rispetto al 2019 (€ 29,5 milioni).

Le considerazioni che seguono sono tratte dalla relazione degli amministratori sulla gestione.

“Omissis....

Il settore dei servizi di gestione dei rifiuti urbani sta vivendo un momento di profondi cambiamenti dettati prevalentemente dall’avvento del c.d. “pacchetto economia circolare” (le norme promulgate dalla UE nel giugno 2018 recepite dagli stati membri nel 2020) nonché dall’attribuzione, avvenuta a fine 2017, di funzione di regolazione e controllo del settore dei rifiuti urbani all’Autorità di Regolazione per l’Energia Reti e Ambiente (ARERA).

Con riferimento al primo elemento citato, si richiama il D. Lgs 116/20 “Attuazione della direttiva (UE) 2018/851 che modifica la direttiva 2008/98/CE relativa ai rifiuti e attuazione della direttiva (UE) 2018/852 che modifica la direttiva 1994/62/CE sugli imballaggi e i rifiuti di imballaggio”. La norma, eliminando il concetto di “assimilazione” dei rifiuti speciali e rivoluzionando il principio della c.d. “privativa”, costituisce una significativa novità nel servizio di gestione dei rifiuti urbani, novità le cui implicazioni in tema di gestione dei flussi e applicazione della TARI sono al momento in fase di valutazione e studio.

Un significativo elemento di novità continua a essere rappresentato dall’introduzione della regolazione tariffaria del ciclo integrato rifiuti (avente a oggetto il periodo 2018/2021) con l’emanazione, a fine ottobre 2019, delle delibere nr. 443/2019 del 31.10.2019 “definizione dei criteri di riconoscimento dei costi efficienti di esercizio e di investimento del servizio integrato dei rifiuti per il periodo 2018-2021” e nr 444/2019 del 31.10.2019 “disposizioni in materia di trasparenza nel servizio di gestione dei rifiuti urbani e assimilati”.

Al fine di riconoscere un incremento dei corrispettivi in misura coerente con gli obiettivi di miglioramento della qualità delle prestazioni erogate o di modifiche del perimetro di gestione, ARERA ha delineato un quadro regolatorio omogeneo a livello nazionale e, allo stesso tempo, di tipo asimmetrico. Per il biennio 2020-2021, è stata definita, con la delibera 443/2019, una regolazione tariffaria per l’intera filiera dei rifiuti urbani e assimilati (inclusa quindi l’attività di trattamento).

Alla base della regolazione tariffaria del settore sono stati individuati il principio di piena copertura dei costi (c.d. full cost recovery) e il principio di regolazione Rab based, associata alla determinazione di un tasso di remunerazione del capitale investito pari al 6,3%. Nel nuovo metodo tariffario assume importante rilevanza l’incentivazione allo sviluppo di attività di valorizzazione di materiali ed energia, attraverso l’implementazione di meccanismi di sharing dei ricavi tra i gestori e gli utenti del servizio, ivi inclusi i ricavi riconosciuti dal Conai a copertura dei maggiori oneri per la raccolta dei rifiuti di imballaggio.

In tema di regolazione tariffaria è importante segnalare l’attività già avviata da ARERA nei primi mesi del 2021 per la determinazione del metodo di riconoscimento dei costi efficienti in vista del c.d. secondo periodo regolatorio (anni 2022 – 2023). A tal riguardo si richiama la delibera 138/2021 del 30.03.2021 e il documento di consultazione 196/2021 del 11.05.2021.

L’attività di ARERA inoltre non trascura la promozione della qualità del servizio offerto: il recente documento di consultazione 72/2021 del 23.02.2021 ha evidenziato la determinazione dell’Autorità di introdurre, anche nel settore della gestione rifiuti, indicatori oggettivi e misurabili della qualità tecnica e contrattuale del servizio e di definire meccanismi tariffari premianti connessi alle performance del gestore.

La profonda metamorfosi in atto nel settore di riferimento conferma e rinforza la necessità della Società, per gli anni futuri, di allargare ulteriormente il perimetro di azione ottenendo l’affidamento dei servizi di igiene ambientale da parte di ulteriori nuovi Comuni e realizzando sinergie e collaborazioni con altri operatori pubblici del settore operanti nell’area di azione di ALA. In questa ottica vanno lette e si richiamano le importanti iniziative intraprese da ALA e dal Gruppo AMGA nel 2020 e che proseguono nel 2021, tra le quali l’operazione di “Area Vasta” promossa in sinergia con AGESP S.p.a. e CAP Holding S.p.a. e le interlocuzioni commerciali con ulteriori Amministrazioni comunali.



L'ottimizzazione dei processi e il mantenimento di elevati standard qualitativi nell'erogazione dei servizi sono gli strumenti che la Società utilizzerà per perseguire questo obiettivo.

Come condiviso con i Soci, di seguito si riportano le linee strategiche sulle quali si è svolta e in parte si dovrà evolvere in futuro la gestione di ALA:

**• Il consolidamento tramite l'ampliamento del bacino servito e la definizione di sinergie con le altre società pubbliche attive nella gestione integrata dei rifiuti.**

La strategia volta al consolidamento del ruolo di soggetto di riferimento da parte di AEMME Linea Ambiente nel territorio dell'Alto Milanese e del Basso Varesotto è stata avviata ormai dal 2013, rispondendo anche alle linee guida della normativa comunitaria e nazionale, che mira alla creazione di soggetti di riferimento in ambito territoriale ottimale, ed è stata realizzata mantenendo e rafforzando il ruolo del soggetto pubblico nella governance della società (interamente in house providing) tramite il controllo analogo dei Comuni soci.

Dopo l'aggregazione avvenuta nel 2010 e la rapida crescita registrata nel triennio 2014-2016, infatti, AEMME Linea Ambiente si posiziona come uno dei principali player nel nord-ovest milanese e principale della zona dell'Alto Milanese, potendo giocare un ruolo da sicuro protagonista nella definizione del futuro gestore del costituendo ambito territoriale ottimale.

Per le ragioni sopra esposte, su precisa indicazione dei Soci, proseguono le attività utili e necessarie per l'affidamento del servizio da parte di nuovi Comuni presenti sul territorio e il processo di aggregazione con altre società pubbliche del territorio operanti nel servizio di igiene urbana, sia nella fase di raccolta che nella fase di trattamento/smaltimento. Queste attività di carattere strategico saranno accompagnate da una spinta ulteriore alla razionalizzazione dei processi gestionali sia sul fronte delle attività interne che degli acquisti di beni e servizi.

**• Impianto per il trattamento della frazione organica degli RSU (FORSU).**

In sinergia e congiuntamente con AMGA Legnano S.p.A., nel corso dell'anno 2017, è stato individuato il soggetto concessionario a cui è stata affidata la progettazione, la costruzione e la gestione dell'impianto per il trattamento della frazione organica degli RSU (c.d. FORSU) che sorgerà nel territorio comunale di Legnano.

Nel corso dell'anno 2018 è stata definita e presentata agli uffici competenti della Città Metropolitana di Milano la procedura per la variante non sostanziale alla Autorizzazione Integrata Ambientale (A.I.A.) già in possesso di AMGA affinché la stessa sia resa coerente con il processo di produzione di Biometano da fonti rinnovabili (FORSU).

Nel luglio 2019 detta procedura si è conclusa con esito favorevole e nell'ottobre dello stesso anno il titolo autorizzativo è stato volturato a favore del concessionario.

Nel luglio 2020 i lavori di realizzazione dell'impianto sono stati avviati. Le attività di cantiere procedono in linea con le previsioni del crono programma.

**• Sviluppo di politiche sull'economia circolare – progetto di “Area Vasta” nell'ottica delle sinergie tra i settori acqua - energia – rifiuti.**

In seno alla iniziativa promossa dal Gruppo AMGA nel corso del 2020 si è sviluppata una importante progettualità per dare vita a un piano di “Area vasta” che, sviluppandosi sul territorio dell'Alto Milanese e del Basso Varesotto, promuova sinergie cross-settoriali tra le società pubbliche operanti nei settori della gestione dei rifiuti e del ciclo idrico. Elemento centrale dell'iniziativa è il rilancio industriale dell'impianto di termovalorizzazione della società ACCAM S.p.a. sito in Busto Arsizio. Questa importante iniziativa, che si svilupperà anche durante tutto l'anno 2021, rappresenta una opportunità strategica per ALA che abbraccia in sé le linee di sviluppo strategico indicate dai soci:

- ampliamento del bacino di riferimento: il piano perimetra una AREA VASTA che va dal Magentino al Basso Varesotto;

- sviluppo di sinergie con gli altri operatori pubblici operanti sul territorio di riferimento: il progetto coinvolge, oltre che ALA e il GRUPPO AMGA, anche AGESP S.p.a. e CAP HOLDING S.p.a. disegnando

sinergie gestionali, operative ed organizzative anche cross settoriali;

- integrazione della filiera: il rilancio industriale dell'impianto della società ACCAM, con lo sviluppo anche di impiantistica funzionale al recupero di materia e di energia, affianca e rinforza l'attività di ALA nella fase finale del ciclo integrato della gestione rifiuti (quella del trattamento) già avviata con la realizzazione dell'impianto per il trattamento della FORSU.

In merito alla pura analisi di bilancio si rileva quanto segue:

L'introduzione della regolazione tariffaria del ciclo integrato rifiuti introdotta da ARERA per il periodo 2018/2021 ha rappresentato un significativo elemento di novità per la determinazione dei ricavi dai Comuni per l'anno 2020.

I nuovi criteri stabiliti da ARERA determinano che il totale del corrispettivo riconosciuto dal Comune al gestore per il servizio di igiene urbana sia determinato a partire:

- dalle componenti di costo risultanti dal bilancio d'esercizio approvato nell'anno n-2 (2018)
- opportunamente rivalutate sulla base dell'indice ISTAT comunicato da ARERA;
- dai ricavi per la vendita di materiali o per la prestazione di servizi aggiuntivi conseguiti nell'anno n-2 dal gestore e riconducibili al ciclo integrato dei rifiuti;
- dal conguaglio derivante dal confronto tra il costo del servizio 2019 (determinato secondo la metodologia ARERA) e le pertinenti entrate tariffarie relative al medesimo esercizio;
- dai fattori di sharing Beta (nell'intervallo min 0,3 e max 0,6) e Omega (nell'intervallo min 0,1 e max 0,4), da applicare ai ricavi al fine di determinare la quota da retrocedere al Comune; il Comune definisce discrezionalmente i coefficienti da applicare.

Il **fatturato** è aumentato del 5,49% rispetto all'esercizio precedente. Tale variazione è imputabile per K€ 1.372 a una variazione di perimetro dei servizi di smaltimento dei rifiuti ACCAM sostenuti negli anni precedenti direttamente da alcuni Comuni. Al netto di tale effetto, l'incremento del fatturato è pari a K€ 250, di cui K€ 100 attribuibile ai ricavi tariffari determinati con il nuovo metodo ARERA, K€ 89 attribuibile all'aumento dei servizi svolti per il servizio neve, K€ 38 relativi ai contributi ricevuti da Cassa Depositi e Prestiti per l'acquisto di automezzi a basso impatto ambientale e K€ 23 all'aumento delle vendite di automezzi aziendali dismessi e materiale.

Per quanto riguarda i **costi operativi**, escludendo dal perimetro i costi per le attività di smaltimento dei rifiuti in ACCAM per conto di alcuni Comuni (K€ 1.364), si segnalano i principali incrementi di costi:

- i) materie prime e sussidiarie (18,3%) attribuibili, in particolare, all'acquisto di D.P.I. e materiale per la sanificazione degli ambienti per il rispetto dei protocolli covid;
- ii) costi di raccolta e smaltimento (7,3% al netto della variazione di perimetro di cui sopra) a causa di un aumento generalizzato dei prezzi di smaltimento dei rifiuti;
- iii) costi per manutenzioni di automezzi e piattaforme (6,6%);
- iv) altre spese per prestazioni e servizi (14,7%), attribuibili all'aumento delle attività di pulizia degli ambienti industriali e degli automezzi per la sanificazione come da protocollo covid, delle attività relative al servizio verde e al servizio straordinario per lo spazzamento della neve. Tra le principali riduzioni di costi, si segnala la diminuzione dei costi per l'acquisto di carburanti e lubrificanti (9,2%), dovuta ad un effetto combinato di prezzi e volumi, e dei costi per i servizi di Corporate prestati dalla Capogruppo (4,6%).

Per i motivi sopra commentati, l'**EBITDA** è diminuito di K€ 331. L'EBITDA margin (incidenza dell'EBITDA sul fatturato) è passato da 6,1% del 2019 a 4,7% del 2020.

**L'EBIT** al 31 dicembre 2020 è pari a K€ 902, in diminuzione di K€ 558 rispetto al 31 dicembre 2019, per effetto, oltre che delle dinamiche sopra esposte, dei maggiori accantonamenti effettuati nell'esercizio a copertura di possibili rischi su posizioni creditorie aperte a fine anno e dei maggiori ammortamenti per l'incremento degli investimenti effettuati nell'esercizio.

La Società ha chiuso l'esercizio 2020 con un utile netto pari a K€ 764 (K€ 1.102 nell'esercizio 2019).

#### Attività produttive di beni e servizi

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	€ 31.167.905	€ 29.546.134	€ 28.558.797
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>	€ 181.263	€ 201.093	€ 177.258

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Indiretta
<b>Quota diretta</b>	
<b>Codice Fiscale Tramite</b>	12990150158
<b>Denominazione Tramite (organismo)</b>	ASM SRL AZIENDA SPECIALE MULTISERVIZI
<b>Quota detenuta dalla Tramite nella società</b>	18,00 %

#### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipo di controllo</b>	controllo congiunto per effetto di norme statutarie

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	SI
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	Gestione raccolta e trasporto rifiuti solidi urbani
<b>Descrizione dell'attività</b>	Raccolta e trasporto dei rifiuti solidi urbani ed assimilabili agli urbani, pericolosi e non, speciali assimilabili agli urbani, inclusi i pericolosi, in ottemperanza alle norme vigenti e raccolta differenziata dei rifiuti.
<b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato</b>	
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	NO
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	NO
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	NO
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)</b>	NO
<b>Esito della ricognizione</b>	SOCIETA' DA MANTENERE
<b>Modalità (razionalizzazione)</b>	
<b>Termine previsto per la razionalizzazione</b>	

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Codice Fiscale</b>	03988160960
<b>Denominazione</b>	AMIACQUE SRL
<b>Anno di costituzione della società</b>	2003
<b>Forma giuridica</b>	Società a responsabilità Limitata
<b>Stato della società</b>	La società è attiva
<b>Anno di inizio della procedura</b>	
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	NO
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati</b>	NO

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Milano
<b>Comune</b>	Milano
<b>CAP</b>	20142
<b>Indirizzo</b>	Via Rimini 34/36
<b>Telefono</b>	02/895201
<b>Fax</b>	02/89540058
<b>Email</b>	amiacque@legalmail.it

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Attività 1</b>	36 – raccolta, trattamento e fornitura d'acqua

NOME DEL CAMPO	
Peso indicativo dell'attività %	100 %

#### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	Si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	Si
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	No
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	No
Riferimento normativo società di diritto singolare	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	No
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	No
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	No
Riferimento normativo atto esclusione	

## DATI SINTETICI DI BILANCIO DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Anno 2019
<b>Tipologia di attività svolta</b>	Produzione di servizio di interesse generale - servizio idrico integrato - con conduzione di sistemi di reti ed impianti
<b>Numero medio di dipendenti 2020</b>	474,17
<b>Tipologia di contabilità</b>	Contabilità economico-patrimoniale
<b>Tipologia schema di bilancio</b>	Principi contabili internazionali (IAS-IFRS)
<b>Fatturato</b>	
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	5
<b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	€ 83.000,00
<b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>	3
<b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>	€ 61.488,00

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Approvazione bilancio</b>	SI	SI	SI	SI	SI
<b>Risultato d'esercizio</b>	€1.636.848	€ 953.523	€4.554.568	€ 7.527.413	€10.228.023

### Attività produttive di beni e servizi

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	€ 144.302.722	€ 147.807.268	€ 136.386.340
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>	€ 3.960.016	€ 4.486.950	€ 8.294.521
<b>di cui Contributi in conto esercizio</b>	€ 396.528	€ 268.352	€ 278.401

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Indiretta
Quota diretta	
Codice Fiscale Tramite	13187590156
Denominazione Tramite (organismo)	CAP HOLDING SPA
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100,00 %

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	Controllo analogo congiunto

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	NO
Attività svolta dalla Partecipata	
Descrizione dell'attività	
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO



NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	NO
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)</b>	NO
<b>Esito della ricognizione</b>	SOCIETA' DA MANTENERE
<b>Modalità (razionalizzazione)</b>	
<b>Termine previsto per la razionalizzazione</b>	

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Codice Fiscale</b>	02234900187
<b>Denominazione</b>	<b>PAVIA ACQUE SCARL</b>
<b>Anno di costituzione della società</b>	2007
<b>Forma giuridica</b>	Società Consortile a responsabilità Limitata
<b>Stato della società</b>	La società è attiva
<b>Anno di inizio della procedura</b>	
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	NO
<b>Società che ha emesso, alla data del 31/12/2018, strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati</b>	NO

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Pavia
<b>Comune</b>	Pavia
<b>CAP</b>	27100
<b>Indirizzo</b>	Via Donegani, 21
<b>Telefono</b>	0382/434681
<b>Fax</b>	0382/434779
<b>Email</b>	segreteria@paviaacque.it

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Attività 1</b>	Produzione di servizio di interesse generale - servizio idrico integrato - con conduzione di sistemi di reti ed impianti

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Società in house</b>	Si
<b>Previsione nello statuto di limiti sul fatturato</b>	Si
<b>Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4</b>	No
<b>Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016</b>	No
<b>Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)</b>	No
<b>Riferimento normativo società di diritto singolare</b>	
<b>La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato</b>	No
<b>Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato</b>	
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)</b>	No
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)</b>	No
<b>Riferimento normativo atto esclusione</b>	

## DATI SINTETICI DI BILANCIO DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
<b>Tipologia di attività svolta</b>	Produzione di servizio di interesse generale - servizio idrico integrato - con conduzione di sistemi di reti ed impianti
<b>Numero medio di dipendenti 2020</b>	136
<b>Tipologia di contabilità</b>	Contabilità economico-patrimoniale
<b>Tipologia schema di bilancio</b>	Ex art. 2424 C.C.
<b>Fatturato</b>	€ 77.551.240
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	5
<b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	€ 70.560,00
<b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>	Collegio sindacale: 3 Organismo di vigilanza: 3  Società di Revisione: Prorevi Auditing Srl con sede in Milano (MI), C.so Buenos Aires n.20, come da deliberazione dell'Assemblea dei Soci del 16/07/2020.
<b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>	Collegio sindacale: € 22.963 Organismo di vigilanza: € 13.000 Società di revisione: € 69.000
<b>Link società</b>	Tutte le informazioni relative a Pavia Acque S.c.a.r.l. saranno fornite o messe a disposizione dalla società stessa. Per maggiori informazioni consultare il sito internet aziendale al seguente link: <a href="https://www.paviaacque.it/societa-trasparente/altri-contenuti/dati-ulteriori/">https://www.paviaacque.it/societa-trasparente/altri-contenuti/dati-ulteriori/</a>

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Approvazione bilancio</b>	SI	SI	SI	SI	SI
<b>Risultato d'esercizio</b>	€ 3.547.554	€ 1.416.439	€ 2.198.602	€ 4.054.336	€ 1.043.877

### Attività produttive di beni e servizi

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
----------------	------	------	------

<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	€ 73.301.247	€ 69.648.606	€ 68.773,642
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>	€ 2.652.470	€ 3.622.389	€ 2.841.383
<b>di cui Contributi in conto esercizio</b>	€ 0	€ 0	€ 0

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Indiretta
<b>Quota diretta</b>	
<b>Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup></b>	13187590156
<b>Denominazione Tramite (organismo)</b>	CAP HOLDING SPA
<b>Quota detenuta dalla Tramite nella società</b>	10,10 %

#### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipo di controllo</b>	Nessuno

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	NO
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	
<b>Descrizione dell'attività</b>	
<b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato</b>	

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	NO
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	NO
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	NO
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)</b>	NO
<b>Esito della ricognizione</b>	SOCIETA' DA MANTENERE
<b>Modalità (razionalizzazione)</b>	
<b>Termine previsto per la razionalizzazione</b>	

**2.3 Indiretta 5 – ROCCA BRIVIO SFORZA SRL in liquidazione – C.F. 07007600153****DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Codice Fiscale</b>	07007600153
<b>Denominazione</b>	<b>ROCCA BRIVIO SFORZA SRL in liquidazione</b>
<b>Anno di costituzione della società</b>	1983
<b>Forma giuridica</b>	Società a responsabilità Limitata
<b>Stato della società</b>	La società è in liquidazione
<b>Anno di inizio della procedura</b>	2015
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	NO
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	NO

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Milano
<b>Comune</b>	Milano
<b>CAP</b>	20122
<b>Indirizzo</b>	Via Vivaio 6
<b>Telefono</b>	02/98128321
<b>Email</b>	Roccabrivio@pec.it

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Attività 1</b>	Salvaguardia e valorizzazione del complesso storico monumentale Rocca Brivio

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Società in house</b>	No
<b>Previsione nello statuto di limiti sul fatturato</b>	No
<b>Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4</b>	No
<b>Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016</b>	No
<b>Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)</b>	No
<b>Riferimento normativo società di diritto singolare</b>	
<b>La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato</b>	No
<b>Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato</b>	
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)</b>	No
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)</b>	No
<b>Riferimento normativo atto esclusione</b>	



## DATI SINTETICI DI BILANCIO DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Anno 2019
<b>Tipologia di attività svolta</b>	Salvaguardia e valorizzazione del complesso storico monumentale Rocca Brivio
<b>Numero medio di dipendenti 2020</b>	0
<b>Tipologia di contabilità</b>	Contabilità economico-patrimoniale
<b>Tipologia schema di bilancio</b>	Ex art. 2424 C.C.
<b>Fatturato</b>	€ 0
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	1 (liquidatore)
<b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	€ 15.779
<b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>	n.a.

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Approvazione bilancio</b>	SI	SI	SI	SI	SI
<b>Risultato d'esercizio</b>	€ - 197.614	€ - 203.479	€ - 217.460	€ - 246.064	€ -193.903

### Attività produttive di beni e servizi

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	€ 0	€ 0	€ 0
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>	€ 7.865	€ 3.499	€ 1
<b>di cui Contributi in conto esercizio</b>	€ 0	€ 0	€ 0

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Indiretta

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Codice Fiscale Tramite</b>	13187590156
<b>Denominazione Tramite (organismo)</b>	CAP HOLDING SPA
<b>Quota detenuta dalla Tramite nella società</b>	51,04 %

#### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipo di controllo</b>	Nessuno

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Esito della ricognizione</b>	Razionalizzazione: MESSA IN LIQUIDAZIONE DELLA SOCIETA'
<b>Modalità (razionalizzazione)</b>	La società è stata posta in liquidazione in attuazione del piano di razionalizzazione delle partecipazioni del Gruppo CAP approvato dal Comitato di Indirizzo Strategico del 10/02/2015 e dell'Assemblea dei Soci del 26/05/2015.
<b>Termine previsto per la razionalizzazione</b>	Non conosciuto

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Codice Fiscale</b>	97473230155
<b>Denominazione</b>	<b>FONDAZIONE CAP (Già Fondazione Lida)</b>
<b>Anno di costituzione della società</b>	2018 cambio denominazione da Fondazione Lidia
<b>Forma giuridica</b>	Fondazione
<b>Stato della società</b>	attiva
<b>Anno di inizio della procedura</b>	---

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Milano
<b>Comune</b>	Assago
<b>CAP</b>	20090
<b>Indirizzo</b>	Via del Mulino 2
<b>Telefono</b>	02/82502342
<b>Email</b>	fondazione <b>cap</b> @legalmail.it

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Attività 1</b>	La Fondazione svolge una attività di coordinamento tra pubblico e privato per la realizzazione di progetti, iniziative e manifestazioni di carattere culturale, in particolare nel settore ambientale e nello specifico nel settore idrico. Tra le finalità ha lo sviluppo dell'educazione ambientale, i temi connessi all'ambiente e alla sua sostenibilità in particolare l'Acqua comprendendo ogni azione e attività collegate.

## ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Società in house</b>	No
<b>Previsione nello statuto di limiti sul fatturato</b>	No
<b>Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4</b>	No
<b>Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016</b>	No
<b>Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)</b>	No
<b>La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato</b>	No
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)</b>	No
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)</b>	No

## DATI SINTETICI DI BILANCIO DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Anno 2019
<b>Tipologia di attività svolta</b>	Attività di coordinamento tra pubblico e privato per la realizzazione di progetti, iniziative e manifestazioni di carattere culturale
<b>Numero medio di dipendenti 2020</b>	0
<b>Tipologia di contabilità</b>	Contabilità economico-patrimoniale
<b>Tipologia schema di bilancio</b>	Ex art. 2424 C.C.
<b>Fatturato</b>	
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	1

NOME DEL CAMPO	Anno 2019
<b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	Non è previsto un compenso
<b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>	

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Approvazione bilancio</b>	SI	SI			
<b>Risultato d'esercizio</b>	€90.587,71	€109.775,32	€222.308,61		

#### Attività produttive di beni e servizi

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	€ 0	€ 0	
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>	€ 0	€ 0	
<b>di cui Contributi in conto esercizio</b>	€ 0	€ 0	

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Indiretta
<b>Codice Fiscale Tramite</b>	13187590156
<b>Denominazione Tramite (organismo)</b>	CAP HOLDING SPA
<b>Quota detenuta dalla Tramite nella società</b>	100 %

#### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipo di controllo</b>	Nessuno

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Esito della ricognizione</b>	SOCIETA' DA MANTENERE
<b>Modalità (razionalizzazione)</b>	NO
<b>Termine previsto per la razionalizzazione</b>	NO

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Codice Fiscale</b>	05081800962
<b>Denominazione</b>	A.T.S. Azienda Trasporti Scolastici S.r.l.
<b>Anno di costituzione della società</b>	2005
<b>Forma giuridica</b>	Società a responsabilità Limitata
<b>Stato della società</b>	La società è attiva
<b>Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup></b>	

<sup>(1)</sup> Compilare il campo “Anno di inizio della procedura” solo se nel campo “Stato della società” è stato selezionato un elemento diverso da “La società è attiva”.

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Milano
<b>Comune</b>	Corbetta
<b>CAP</b>	20011
<b>Indirizzo</b>	Via Cattaneo 25

**SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Attività 1</b>	Altre attività di trasporti terrestri di passeggeri

**ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Società in house</b>	SI
<b>Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup></b>	No

NOME DEL CAMPO	
<b>Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4</b>	No
<b>Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016</b>	No
<b>Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)</b>	No
<b>Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup></b>	
<b>La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato</b>	No
<b>Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup></b>	
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)</b>	No
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)</b>	No
<b>Riferimento normativo atto esclusione <sup>(4)</sup></b>	

<sup>(3)</sup> Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

<sup>(4)</sup> Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2019
<b>Tipologia di attività svolta</b>	Trasporto scolastico
<b>Numero medio di dipendenti</b>	9
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	1
<b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	0,00



NOME DEL CAMPO	Anno 2019
<b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>	1
<b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>	2.000

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Approvazione bilancio</b>	SI	SI	SI	SI	SI
<b>Risultato d'esercizio</b>	-58.658,00	2.913,00	18.152,00	10.759,00	6.986,00

#### Attività produttive di beni e servizi

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	€ 757.180,00	€ 1.054.268,00	€ 1.136.999,00
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>	€ 8.472,00	€ 16.461,00	€ 8.299,00
<b>di cui Contributi in conto esercizio</b>	€ 4.207,00	€ 6.826,00	€ 6.999,00

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Diretta
<b>Quota diretta <sup>(5)</sup></b>	6,857%

<sup>(5)</sup> Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

<sup>(6)</sup> Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

<sup>(7)</sup> Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	Controllo congiunto per effetto di norme statutarie

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	SI
Attività svolta dalla Partecipata	Trasporto scolastico
Descrizione dell'attività	Trasporto scolastico
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup>	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup>	NO
Esito della ricognizione	SOCIETA' DA MANTENERE
Modalità (razionalizzazione) <sup>(10)</sup>	
Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(10)</sup>	

**RIEPILOGO DELLA RICOGNIZIONE DELLE PARTECIPAZIONI**

NOME PARTECIPATA	Diretta / indiretta	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE
ASM Srl	Diretta	8,96%	DA MANTENERE
CAP HOLDING Spa	Diretta	0,1152%	DA MANTENERE
AEMME LINEA DISTRIBUZIONE Srl	Indiretta	1,37%	DA MANTENERE
AEMME LINEA AMBIENTE Srl	Indiretta	1,61%	DA MANTENERE
AMIAACQUE Srl	Indiretta	0,1152%	DA MANTENERE
PAVIA ACQUE Scarl	Indiretta	0,0116352%	DA MANTENERE
ROCCA BRIVIO SFORZA Srl in liquidazione	Indiretta	0,06%	IN LIQUIDAZIONE
FONDAZIONE CAP	indiretta	0,1152	DA MANTENERE
A.T.S. Azienda Trasporti Scolastici S.r.l.	Diretta	6,857%	DA MANTENERE